



みんなで取り組もう!

BCP

(事業継続計画)

もしもの出来事への対策は万全ですか?

- ◎年頭のご挨拶／福岡県商工会連合会 会長 花田稔之
- ◎『事業継続力強化計画』を策定した、事業所の事例
- ◎県女性連・県壮青連・県青連の活動報告、商工会の保険相談会、DOCORE事業

【取材協力】 (株)R.S.Cヤマカ、坂井正記瓦、(株)クリデン、筑豊製菓(株)



令和5年 年頭のご挨拶

みんなで取り組もう！ BCP(事業継続計画)

福岡県商工会連合会 会長
花田 稔之

皆さま、新年あけましておめでとうございます。

売上げが増加傾向へ転じたかに見えた矢先、新型コロナウイルス感染症が間髪を入れず第8波に突入しました。政府は経済活動を止めない形の方向性を打ち出しましたが、急激な円安によるコスト高に対して価格転嫁が追いつかず、低採算性から脱却できないなど、厳しい経済状況は続いています。

今春からは実質無利子・無担保「ゼロゼロ融資」の返済が始まり、10月にはインボイス制度も施行されます。小規模事業者にとって依然として先行き不透明な1年が予想されます。

今年こそはコロナ禍から脱却し、経済が回復するためにも私たちは今後も国や福岡県、市町村の支援策を活用しながら、商工会地域の振興を支える経済団体として、小規模事業者をはじめとする事業者支援に取り組んで参ります。

『事業継続力強化計画』はBCPへの第一歩

新年最初のテーマは「BCP」(※参照)です。近年、自然災害やサイバー攻撃、感染症の脅威など、事業継続リスクが高まっており、その際の被害や損失を最小限に抑えるため、BCPに取り組む企業が増えてい

ます。

商工会ではBCPの第一歩として、国の認定制度である『事業継続力強化計画』の策定を支援しています。現在の経営資源を見直すことで実践的な対応策を立てるだけでなく、金融支援、税制、補助金の優遇措置など、さまざまなメリットがあります。貴重な事業資産(ヒト・モノ・カネ・情報)を守ると同時に、社内における意識変革のきっかけをもたらします。

管工事・水道施設工事を生業とする弊社は数年前、大雪に伴う凍結により北部九州一帯で水道管破裂が多発した際、路面凍結で社員の出勤に時間がかかり、作業車も動けず、出勤要請に即時対応できなかったことがありました。この時に、平日頃から非常時の場合を想定しどうすべきか頭の中で考えていたことを明文化しておくことことの大切さを痛感した次第です。以上の経験から一昨年の10月、『事業継続力強化計画』を策定しました。

現在は、大雪時でも作業車が稼働できる対策や緊急時の連絡網の整備など、万が一に備え定期的に社員とこの計画を見直しています。皆さまもぜひ事業を安定して継続する為にも『事業継続力強化計画』の策定をご検討ください。

本年も、何卒よろしくお願い申し上げます。

※BCP (Business Continuity Plan / 事業継続計画)

企業が自然災害、火災、テロ攻撃などの緊急事態に遭遇した際に、事業資産(ヒト・モノ・カネ・情報)の損害を最小限にとどめつつ中核事業の継続と早期復旧を可能にするため、平常時に行うべき活動や緊急対応の方法などを取り決めておく取り組みです。

BCPはじめの一步『事業継続力強化計画』をつくろう！特設サイト

<https://kyoujinnka.smrj.go.jp/>

商工会は、BCPに向けて『事業継続力強化計画』の策定をサポートします。お気軽にお問い合わせください。





BCPに対応可能な最新機械を導入し 事業継続できる体制を整備

「R.S.Cヤマカ」は福岡県で唯一の“刃物の研磨工場”である。1982年、加塩政典代表の父である先代が福岡市内で木材の研磨・販売会社を創業し、父子で事業に取り組んできた。

やがて、当時20代の加塩さんは自社の技術力を生かし、金属切断機に取り付ける円形型刃物・メタルソーの研磨事業に参入。高度な技が評判となり、鉄工所や大手自動車メーカーなど次々に顧客が増え、業績は順調に伸びた。

1998年、宇美町へ移転。輸入材によって国内の木材業界が縮小する中、鉄の分野で着実に実績を積み、2012年に法人化を果たす。家族4人で仕事に励み、経営は順風満帆に推移した。

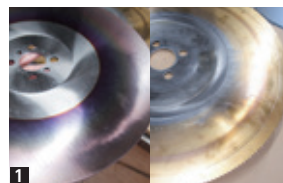
だが2020年6月、コロナ第一波のさなか、加塩さんは商工会へ足を運んだ。取引先が稼働停止になったことで大打撃を受けたため、ものづくり補助金(特別枠)を申請することにしたのだ。

実は過去に一度、個人で申請したが採択され

なかった。そこで田中指導員と話し合いを重ね、申請の土台作りとして、事業継続力強化計画と経営革新計画を同時に策定することにした。

「その時に初めてBCPについてじっくり考えました。コロナ禍において従業員や取引先へ迷惑をかけずに事業再開できる備えとして、BCPの必要性を実感しました」と加塩さん。幸い、ものづくり補助金の申請はスムーズに進み、2カ月足らずで上限の全額補助が採択された。

海外から導入した最新鋭の研磨機は国内に2台しかない希少機で、作業効率も格段に向上した。また、以前の研磨機では加塩さんをはじめとした職人の技術力が求められたが、コンピュータ制御により熟練度に左右されない人員配置が可能になったことから、業務効率もアップし、事業継続体制の整備ができた。「体制が整ったので今後は現場を従業員に任せ、私は営業に力を入られます」と加塩さんは力強く語った。



- 1 薬剤で表面をコーティングし、各種歯型を駆使しながら切れ味鋭いメタルソーに仕上げる。
- 2 作業効率が格段に向上した最新鋭の研磨機。
- 3 工場内では木材に使用する帯鋸の研磨も行い、手作業で金属の切断も行っている。

株式会社R.S.Cヤマカ
代表 加塩政典
糟屋郡宇美町障子岳
6-10-24
Tel : 092-932-6405



宇美町商工会／経営指導員 田中 淑子

常に先を見据えて、スピード感を持って挑戦される加塩代表には、勇気と元気をいただいています。工場経営の一方、大好物のラーメン店のオーナーを務めるなど、チャレンジ精神の塊のような方です。優しく誠実で情熱的なお人柄に惹かれる取引先が、数多くいらっしゃいます。代表の脳裏にはいつもビジョンがあり、お話ししていると私もピンとひらめくことがあります。それを提案すると代表も乗ってくださるので、打合せが楽しくて仕方ありません。今後も代表のビジョン実現に向け、しっかり寄り添って支援させていただきます。

新しい「福岡県中小企業振興資金融資制度」のご案内

「緊急経済対策資金」にコロナ禍における原油価格・物価高騰の影響で経営の安定に支障が生じている中小・小規模事業者の皆さま向けの「物価高騰特別枠」を令和4年10月から取扱開始しました。



中小企業のベストパートナー
福岡県信用保証協会

お客様相談フリーダイヤル
0120-112-249

福岡県信用保証協会

検索





浸水リスクの高い地域で BCPをきっかけに堅固な組織固めを実現

2020年7月の九州北部豪雨により、創業120年を誇る坂井正記瓦は事務所と工場の床上浸水、車両、機材、在庫、施工道具等の浸水など大きな被害に見舞われた。幸い、多くの仲間が駆け付け、迅速な復旧作業で事業は再開できた。

しかし、地域の浸水リスクは非常に高い。今後安心して事業を継続する体制整備の必要性を痛感した坂井光太郎さんは、災害への向き合い方を根本から見直すことにした。

そこで2018年の商工会青年部入会時から関わってきた高田指導員に相談し、BCPに取り組むことを決意。同会主催の「事業継続力セミナー」に参加して事業継続力強化計画を申請して認定され、久留米市BCP奨励金も受けた。

また、補助金申請やBCP作成など一連の取り組みを通じて、坂井さんは事業承継についても真剣に考えるようになっていく。

「若い頃は遊びほうけて家業を継ぐ気はまっ

たくありませんでした」と苦笑する光太郎さん。

2005年には不審火で工場が全焼。製造ラインがすべて焼失したため、それまでの瓦製造業から瓦施工業へと業態変更を余儀なくされた。しかし、父である先代が必死に立て直しを図る間も、光太郎さんはどこか他人事のような感覚で、

意識が変わるきっかけは、4年前に起きた先代の大怪我。休業せざるを得ず、従業員も去り、収入はストップした。途方に暮れた光太郎さんの助けになったのが、知人の紹介で参加した商工会青年部であった。そこで出会った先輩たちに経営の基本を教わり、次第に覚醒していく。

「青年部で得た経営知識や人脈が財産になりました。5年間で3度も浸水被害に遭った城島町ですが、ここは私の故郷。今後もこの地であり事業が続けられるよう、家業から事業への組織固めを進め、瓦破碎事業やシェルター事業など新たな挑戦を続けます」と力強く語った。



1 駆けつけてくれた青年部の仲間たち
2 床上浸水した工場内
3 職人気質の厳しい選択眼
4 BCPセミナーでは講師の話に熱心に耳を傾けた

坂井正記瓦
坂井光太郎
久留米市城島町大依112
Tel : 0942-62-2201



久留米南部商工会／経営指導員 高田 裕貴

光太郎さんが4代目として事業を受け継ぎ、3年間で売り上げは5倍に伸びました。彼の人柄に惹かれた周囲からの紹介で事業エリアも拡大。20代スタッフ3名を家族のように大切にしながら、活気ある組織固めを実践されています。商工会との連携が進めた取り組みを主張発表した九州ブロック大会では最優秀賞に輝き、全国大会も2位の好成績。スタッフにいつも言っている「常に最悪の事態を想定して動け」という言葉はまさにBCPそのもので、果敢に挑戦を続ける光太郎さんから私も多くを学んでいます。

「急な運転資金が必要だ」、「店舗改装の借入がしたい」など
事業に関する融資全般のご相談をお受けします！

ふくぎん法人ビジネスサポートセンター

☎0120-279-005

午前9時から午後5時45分(土日、祝祭日、12月31日から1月3日を除く)
ご相談の内容によっては「ふくぎん法人ビジネスサポートセンター」での
お取扱いができない場合がございます。

あなたのいちばんに。
ふくおかフィナンシャルグループ

福岡銀行

DÔCORE どこにでも

ふくおか 商工会 ショップ

福岡県の逸品の数々を、全国の皆様にお届けします。

**福岡県
よかもんショップ**

楽天市場ウェブサイトにて

出店中
QRコードから



谷川太宣部長

栗山浩二社長



1

自社のみならず地域の事業継続力を意識して リスクマネジメントに臨む、実力派技術企業

重電から弱電まで幅広い領域の電気工事を手がけ、創業以来右肩上がりの業績を続ける株式会社クリデン。栗山浩二社長は6年前の法人化の年に商工会へ入会し、青年部で活躍してきた。

そんな同社へ1年前にUターン転職したのが、経営企画担当の谷川太宣部長だ。前職は大手外食企業の営業。フィールドは違うが2人は互いの人間性に惹かれ、次なる成長期に向けてタッグを組んだ。

「私は職人気質の人間で、今まで馬力でみんなを引っ張ってきましたが、組織づくりの細かい点にはまだまだ課題があります。そこを巧みにカバーしてくれるので本当に助かっています」と、栗山社長は谷川部長へ厚い信頼を寄せる。

入社以来、前年度より取り組んでいたSDGs宣言や私募債の発行などの取組みの引き継ぎ、その後、新卒採用やインターンシップの受け入れ、教育制度の充実など、前職での経験を生かして次々に組織力強化の施策を実行する谷川部

長。その取り組みの中で商工会とのやり取りも増え、城戸指導員のアドバイスからBCPへの取組みの一環として、事業継続力強化計画を申請した。

同社の特色は、自社に限らず地域全体の事業継続を常に考えている点だ。自社で使わなくても、いつでも貸し出せる災害用発電機を常備して整備を欠かさない。日頃から事業を通じて蓄電池やV2H（電気自動車に蓄えた電力を家庭用電源として有効活用する設備）の設置による電源確保を啓発している。また、福岡市や北九州市に住む社員のリモート勤務で、災害発生時に広域で情報収集できる体制を整えるなど、リスクマネジメントに余念がない。

「転職して、地域に根を張り信頼を基盤に事業を営む意義を実感しています。10年先、20年先の組織基盤を構築するため、私の知見をフル稼働して貢献したい」と語る谷川部長。同社の次なるステージに向けた進化が加速する。



2



3



4

1 2 強みは電気のオールラウンドプレーヤー。3 4 キャリア教育支援、SDGs。常にアンテナを張り、社会と関わる。

株式会社クリデン
代表取締役 栗山浩二
京都府みやこ町
勝山黒田 872-1
Tel : 0930-32-6026



みやこ町商工会／経営指導員 城戸 有紀

栗山社長はそのお人柄で、青年部の活動を通じて多くの方から信頼を寄せられ、広い人脈を構築してこられました。谷川部長は栗山社長の思いを受けて組織のブラッシュアップを進め、その過程で商工会に何でも相談してください。私の担当先の中でもクリデンさまへの訪問頻度が非常に高いのは、新たな取り組みに関して谷川部長が私に依頼される宿題が、とても多いからです。その進化のスピードにはいつも驚かされます。私にとっても学ぶことが多く、今後の成長がとても楽しみな事業所です。

あらゆる事業承継について、お気軽にご相談ください。

後継者がいない

会社の合併や
他社の買収に
ついて聞きたい

経営者保証がネック

承継方法が
わからない

事業承継に悩むすべての中小企業を
全力でサポートします！

M&A マッチング
のサポート

お早めの相談が解決の早道です！

後継者人材バンク
の活用

事業承継計画
の策定支援

専門家による
的確なアドバイス

福岡県事業承継・引継ぎ支援センター

相談無料：月曜日～金曜日（祝日除く）9:00～17:00

福岡市博多区博多駅前2丁目9番28号
福岡商工会議所ビル8階

TEL : 092-441-6922

https://fukuoka-hikitsugi.go.jp



火災の被害を最小限に抑えられ BCPを策定する意義を実感

一口食べたら止まらない、誰もが幼い頃に親しんだ袋菓子。お菓子の町・飯塚市の筑豊製菓は老舗の菓子メーカーである。その工場が昨年2月、火災に遭ったことは地元で話題となった。

「実は1960年代なかばにも工場が全焼しました」と語る本社営業部長の村里航^{わたる}さん。創業者は村里さんの祖父で、先代社長の精吾氏が博多から飯塚へ本社工場を移転し、事業を拡大した。さらに精吾氏は2003年、現所在地に新社屋・工場を新築。過去の教訓を生かし、建物はすべて不燃性の素材を使って建設したそうだ。

東京で生まれ育った村里さんが異業種から転職したのは10年前。新天地である筑豊、未知の菓子業界のルールに戸惑いながらも、良き相談相手になったのが進藤指導員だ。BCPが話題に上ったのは2017年九州北部豪雨の時だった。ハザードマップで確認すると工場自体に浸水の心配はなかったが、周辺は5m以上の

浸水深が予想される地域。実際に豪雨時は工場入口まで水が迫った。その経験から2021年7月、事業継続力強化計画を策定した。すると8カ月後に火災が発生。計画策定時に損害保険を見直していたため、火災による損害を最小限に食い止められた。

幸いけが人は出なかったが、揚げ菓子ラインの機械が全焼。昨年10月にようやく復旧したが、その間、全国のスーパーの菓子棚から同社の袋菓子が消え、別メーカーの菓子に取って代わられた。しかし社内の風土は一変し、従業員が自発的に何度も安全確認をするなど災害への意識が高まり、一体感が増したという。

「あの時は正直まいりましたが、対岸の火事と他人事せず、災害に対しては常に普段の備えが重要だと実感しました。今後は社員一丸となってイチから再スタートです」と村里さんは強い口調で今後の決意を語ってくれた。



1 ロングランヒットの商品。博多座には高級和菓子ブランド「菓匠むらり」を出店している。
2 揚げ菓子ラインは機械を一新した。3 工場屋根には太陽光パネルを設置。「エコアクション21」の認証を取得し、環境活動にも取り組んでいる。

筑豊製菓株式会社
本社営業部長 村里航
飯塚市津島408-1
Tel : 0948-22-7349



飯塚市商工会／経営指導員 進藤 健治

地域の雇用を創出する筑豊製菓様は、町の皆さんや多くのお菓子ファンに愛されている、地域密着型の会社です。先日の創業祭では直売所に県内外からお客さまが集まり、大いに盛り上がりしました。村里部長やお父さまである現社長は、常に客観的視点と広い視野で事業をとらえ、地域を第一に考える温かさをお持ちです。何事にも一生懸命な人間力にも惹かれます。今回の火災で被害を最小限に抑えられたのは不幸中の幸いでしたが、災害では想定外のことが起きます。今後も随時BCPを見直しながら、伴走型支援にしっかりと励みます！

退職金の準備も中小機構がお手伝いします！

安心 安全 国がつくった

小規模企業共済

年金だけでは不十分で、不安がある

自分で積み増すには、どんなものがあるの？

1 経営者のための退職全制度

小規模企業の個人事業主（共同経営者を含む）または会社等の役員の方が廃業や退職後の生活資金、事業再建資金をあらかじめ準備しておく共済制度です。

契約者貸付けの利用が可能
契約者（一定の資格者）の方は、緊急時や災害時などに事業資金等の貸付けが受けられます。

2 掛金は全額所得控除

掛金は、全額が「小規模企業共済等掛金控除」として、課税対象所得から控除できます。

他にもこんな特徴があります。
共済金の受給権は差押禁止
共済金・解約手当金の受給権は、国税等滞納の差押え以外は差押禁止債権として保護されます。

3 受取時も税制メリット

共済金の受取は、一括の場合は「退職所得扱い」、分割の場合は「公的年金等の雑所得扱い」です。

資料請求はこちらから

確定申告期に向け、おススメしています!!

TEL:050-5541-7171 (共済相談室)

福岡県商工会女性部県外研修・第23回商工会女性部全国大会inみやぎ

商工会女性部県外研修並びに商工会女性部全国大会が10月24日(月)～26日(水)に開催されました。福岡県からは57名が参加しました。

大会前日に仙台入りし、震災被害から復興に向け奮闘する、旅館「緑水亭」の若女将の講演会に出席。希望を持ち行動し続けることの大切さを学びました。

翌日の全国大会は、宮城県仙台市の「仙台国際センター」に、全国から約1,600名の商工会女性部員が集いました。大会セレモニーのあとに各種表彰が行われ、部員増強運動において、福岡県が2部門全国1位に輝き、表彰状が授与されました。次に全国から選出された代表による「**工商女性の主張発表大会**」では、九州ブロック代表として飯塚市商工会女性部の鎌倉恭子さんが登壇し、「古浪漫を伝える茜染め」をテーマに、

表現豊かに女性部の取り組みについて発表しました。惜しくも最優秀賞は逃しましたが、審査員の評価は高いものでした。基調講演では、歌手・俳優の中村雅俊さんがふるさとについて話し、参加者は大いに魅了されていました。

最終日は震災遺構荒浜小学校を視察し、参加者手製の折り鶴を観音像へ献上しました。日々、平穩に過ごせることは、決して当たり前ではないことを、参加者は改めて痛感していました。

この大会を通して、女性部員同士の絆を深めることができ、地域の女性リーダーとしての資質向上を目指し、より一層地域活性化に努力することを強く誓い合いました。



表彰状を授与される菊地裕子会長



鎌倉恭子さんが女性部の取組について発表



「みやぎの感謝のおもてなし 想いとともに前へ」をスローガンに掲げ、飛躍を誓った全国大会

令和4年度 経営力向上研修会および視察研修

経営力向上研修会

5月19日(木)、中小企業振興センター(福岡市博多区)にて「経営力向上研修会」が開催され、県壮青連会員25名が参加しました。県壮青連会員の小野誠二さん(那珂川市商工会)が講師を務め、効果的な資産運用をテーマに講演しました。参加者からは株や投資信託、また共済を活用した節税など多くの質問があり、活発な質疑応答、情報交換を行うことができました。



県壮青連会員の小野誠二さん(那珂川市商工会)

視察研修

10月23日(日)・24日(月)の2日間にわたり、石川県にて視察研修が行われ、県壮青連会員9名が参加しました。研修では、こだわりの地酒を醸造する、明治9年創業の老舗蔵元「宮本酒造店」を見学し、同店の元代表である宮本周司参議院議員が駆けつけました。参加者は視察研修を通して、販路開拓等について学び、有意義な時間を過ごすことができました。



宮本周司参議院議員と共に貴重な時間を過ごした視察研修

資金調達
どうしよう?

事業者の皆さまのご相談に専門スタッフがお応えします!

創業計画書って
どう作れば
いいの?

ビジネスサポートセンター

事業の悩みを
解決
できます!

相談内容

創業資金

事業拡大の資金

販路拡大

福岡 TEL 0120-713-817

北九州 TEL 0120-055-817

営業時間
平日9:00～17:00
(土日祝、12月31日～1月3日除く)

インターネット
からの
ご相談はコチラ

ココロがある。コタエがある。
西日本シテイ銀行

第22回商工会青年部全国大会(熊本大会) 久留米南部商工会青年部 坂井光太郎さんが全国2位の優秀賞を受賞

11月15日(火)、熊本県の「熊本城ホール」にて青年部全国大会が開催されました。新型コロナウイルス感染症対策を講じた上で開催された本大会は、実に3年ぶりとなる集合型での大会となりました。

大会では全国6ブロックを勝ち抜いた全7名の青年部員が、自社の経営と青年部活動を通して経験した学びについて発表しました。九州代表として、本県久留米南部商工会青年部の坂井光太郎さんが登壇。「未来への鍵」というテーマでBCP計画策定や事業承継を盛り込んだ内容を発表しました。惜しくも最優秀賞は逃しましたが、全国2位となる優秀賞に輝きました。そして顕彰及び感謝状が各ブロックの受賞者に贈呈され、桂川町商工会青年部の中嶋啓一郎さんが感謝状部門で表彰されました。

「青年部部員増強運動表彰式」では、大任町商工会が部員増加比率実績の部門で全国1位、女性部員加入実績の商工会青年部連合会部門では、福岡県商工会青年部連合会、商工会青年部部



全国2位・優秀賞に輝いた、久留米南部商工会青年部の坂井光太郎さん



全国から7名が参加した「若い経営者の主張」(中央が坂井さん)

門では春日市商工会青年部がそれぞれ全国1位となり、表彰されました。若手部員加入実績の部門では福岡県商工会青年部連合会と糸島市商工会青年部が全国2位という見事な結果を残しました。また「全青連GoogleWorkspace事業の加入数実績表彰式」では、福岡県商工会青年部連合会が全国3位として表彰されました。

自社をプレゼンテーションする「商人ネットワークPR」では12名が参加。福岡県からは八女市商工会青年部の堤裕一郎さんが自社PRおよび、物産展の出展を行い、販路展開について全国の参加者に披露しました。各発表や表彰に会場に集った約3,000人から大きな拍手が贈られ、参加者にとって刺激に満ちた1日となりました。

商工会の**保険相談会**が大好評!

事業継続の観点から、現在ご加入の保険の中身をチェックしてみませんか?

- 万一の災害に備えてBCPの策定を始めたからひと安心…?
⇒ 災害に備えるにはBCPの策定だけでなく保険も重要です
- 私が入院したら、うちのお店を閉めることになってしまう…?
⇒ 休業補償保険などで、収入を補償する方法があります
- いろいろな保険に加入していると思うけど大丈夫かな…?
⇒ 保険のプロと、補償のムリ・ムダをチェックしてみませんか

- 保険相談会は、商工会内または会員事業所内で行います。(リモートでも対応可能です)
- 所用時間は約60分～80分です(時間調整はご相談ください)。



令和3年度開催実績
(2021年4月～2022年3月)
のべ **357回**
多くの会員様に
喜んでいただきました

お申し込みは
ご加入の商工会まで



どおこれ
DÔCORE は売れる商品づくりの
お手伝いをするお店です。

販路を広げたい・福岡都市圏で自社の商品をアピールしたい
お客様の声を聞いて、商品を改善したい・商品のアドバイスが欲しい
都会で売れるかどうか試したい・POPをかわいく書けるようになりたい
売れる方法を知りたい・パッケージをどうしたらいいか教えてほしい etc

商品募集!!

紹介Youtube



DÔCORE
ふくおか商工会ショップ

tel 092-577-1655
福岡市博多区博多駅中央街9-1 博多マルイ2階

詳しくはお近くの商工会までお問い合わせください。